

## FABRICA DE MUEBLES

Otra de las industrias solicitadas en aquel entonces por don Juan Pulido Castro era la de construcción de muebles con una dimensión adecuada a las exigencias de producción en serie con destino a instalaciones turísticas. Tanto por el grupo español como por el japonés que elaboraron la primera y segunda fase del proyecto de industrialización de Canarias se habla de la creación o ampliación de las industrias de productos de madera o metal relativos a la construcción o acondicionamiento de las instalaciones turísticas que a tan acelerado ritmo se multiplican.

Desde un principio se impone hacer una nítida distinción entre muebles de madera y los metálicos. De los primeros y de acuerdo con los procesos de fabricación

### TIPO DE MUEBLES

### PRODUCCION EN PORCENTAJE

	Cantidad	Valor
En serie	41,4	47,0
Curvados	13,9	2,8
De ebanistería fina	3,0	13,0
De ebanistería corriente	8,5	17,8
De mimbre y junco	13,9	1,6
Tapizados	7,8	11,1
Otros	11,5	6,7
	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>

La producción nacional de muebles de madera, según el Servicio Sindical de Estadísticas, ha sido creciente, con un ligero descenso en 1967, y con una fuerte reactivación en 1970 que sigue a ritmo ascendente con una gran proliferación en este sector. La característica más significativa del mismo es la atomización empresarial, manifestada en el hecho que más del 90% del número total de establecimientos productivos tie-

nulas hace casi seis años, han experimentado desde entonces un importante aumento, pasando desde un valor superior a seis millones de pesetas en 1963, a más de 122 millones en 1967. Importaciones compuestas en su mayor parte de muebles de madera en serie procedentes de Alemania e Italia, principalmente. En este mercado, es el tipo de muebles el que marca la pauta de la evolución del comercio. El

# LA CAJA INSULAR DE AHORRO

y con las características estructurales y de mercado, distinguimos los tipos siguientes:

- Muebles en serie
- Muebles curvados (exclusivos casi de la región valenciana)
- Muebles de ebanistería fina (de pequeña producción y muy localizada)
- Muebles de ebanistería corriente (prácticamente, muebles en serie)
- Muebles de mimbre y junco (exclusivos casi de la región alicantina)
- Muebles tapizados (se incluyen dentro de los muebles en serie)
- Otros muebles.

Si bien desde las primeras líneas afirmamos que la forma ideal es la de producción de muebles en serie, el siguiente cuadro, tomado de las Estadísticas de Producción Industrial y referido al ámbito español en general, dará una más clara idea del acierto de la elección:

ne un empleo inferior a 11 personas, no existiendo en el ámbito nacional más de 5 empresas con más de 250 empleados.

Aunque este dato es bastante elocuente, sí estimamos necesario precisar que la mano de obra no está en proporción directa con la producción necesariamente, ya que, por ejemplo, en la fábrica de muebles en serie se permite una mecanización que reduce sensiblemente la cantidad de operarios artesanos que requiere una industria de muebles de ebanistería fina.

El comercio exterior de muebles de madera arroja un saldo favorable a España en más de 370 millones de pesetas, pese a lo cual, las exportaciones suponen aún un porcentaje inferior al 4% de la producción nacional. Los principales países importadores de muebles españoles son Estados Unidos y Alemania, figurando en segundo lugar Francia e Italia. Las importaciones, que eran casi

mueble tipo español es el que más se exporta en nuestro país, mientras que se importa de Alemania el tipo liso y cuadrangular y de Italia el de líneas más avanzadas y audaces.

En lo que se refiere a Canarias, concretamente a nuestra provincia, la industria de muebles en serie es una realidad gozosa, gracias precisamente, como indicaba el señor Pulido Castro, a la labor de la Caja Insular de Ahorros, juntamente con COMDECA y los propios industriales del ramo.

El día 12 de abril del presente año, pocas fechas después del discurso que comentamos, comenzó a funcionar FEMASA, Fábrica de Muebles, S.A.

Nació esta empresa, bajo la idea promotora de nuestra Entidad, de la fusión de dos industrias privadas dedicadas a esta actividad: Márquez y Cayetano Jiménez del Río. Se contó, igualmente, con la aportación de capital de empre-

sas promotoras de turismo, interesadas de forma especial en la naciente industria, cuyo fin primigenio es la construcción de muebles para instalaciones hoteleras y similares. Es decir, dentro de la línea indicada por los estudios previos de rentabilidad. Pero, naturalmente, FEMASA, con su potencialidad, no circunscribe su mercado al ámbito provincial, sino que su actuación viene marcada por una fuerte tendencia hacia la exportación, de forma especial hacia Estados Unidos y Alemania. Actualmente, se sirve de los medios de que se disponía en el momento de la fundación. Pero ya se han adquirido los terrenos precisos y se encuentran en marcha los proyectos para las nuevas instalaciones, adecuadas a la capacidad de la recién creada empresa. Los solares adquiridos en Telde suman 22.500 metros cuadrados y en esa superficie irá ubicada una nave industrial de 3.000 metros cuadrados, con

por la cercanía de la fábrica al lugar de utilización y, por otro lado, por las facilidades para importación de madera de la costa africana y Sudamérica. Al respecto, y aunque sólo sea de pasada, es conveniente resaltar el indudable beneficio que para esta industria supone el Régimen Económico y Fiscal por las protecciones que implica. Resumiendo lo expuesto en cuanto a línea de mercados, tenemos: mercado extranjero, abierto especialmente en Estados Unidos y Alemania. Mercado peninsular: de difícil entrada; la producción actual consume el aumento de las importaciones. Mercado provincial: inmejorable ya que absorbe casi el total de la producción. Mercado africano: aunque en la actualidad no ofrece muchas perspectivas, desde el momento en que abra sus puertas será un importantísimo campo para nuestros productos. Esta realidad, gozosa por lo que implica para nuestra economía,

muebles metálicos a escala nacional se puede reducir a los siguientes puntos, siguiendo siempre las líneas del estudio de la Confederación Española de Cajas de Ahorros:

1) Si bien los precios son competitivos con los de los mercados internacionales se nota la falta de la debida organización comercial para promover la venta de estos artículos al exterior.

2) No existe problema en cuanto a la materia prima, si bien la extranjera es de mejor calidad y precio razonable.

3) Hay excesivo número de empresas y modelos fabricados. En estas circunstancias es fácil prever para los próximos años:

a - Disminución en el ritmo de producción y consumo.

b - Concentración industrial.

c - Producción en grandes series.

d - Especialización de las empresas por tipos de producciones.

# Y LA INDUSTRIALIZACIÓN (Y II)

sus servicios complementarios correspondientes.

Entre estos servicios es de destacar la instalación de un comedor para los operarios y otros planes de gran trascendencia social, cumpliendo así FEMASA una de las consecuencias pretendidas de la industrialización cual es la de facilitar puestos de trabajo. Concretamente, en las nuevas instalaciones se prevé una capacidad para más de 200 obreros. La situación actual de FEMASA es inmejorable. Al mes de estar constituida ya tenía vendida la producción de todo el año que corre. Lo que hace prever los más halagüeños resultados. De una parte, el ritmo creciente de importación, que según los últimos datos, ha alcanzado casi los mil millones de pesetas anuales, se ha visto detenido al existir una producción local que, indudablemente, ofrece idéntica mercancía a precios más económicos. Más económicos en dos sentidos: uno,

es un hito más en esta singladura emprendida hacia la industrialización del Archipiélago.

Dentro del sector de muebles metálicos se incluye una amplia variedad tales como muebles de oficina, de uso doméstico, para jardines y terrazas, mamparas y persianas, muebles de uso sanitario, escolar, para laboratorios, salas de espectáculos, bares, etc. La demanda de muebles de este tipo ha crecido sensiblemente en España a causa, principalmente, del aumento en la construcción de instalaciones turísticas, chalets, oficinas, etc., así como de la elevación del nivel de vida y, en parte, por la influencia de la moda.

Entre 1962 y 1967 se pasó de una demanda del 19% a un 46%, lo que habla del fuerte auge, aunque en la actualidad los aumentos relativos han disminuido enfrentándose los fabricantes a la calidad, estética y precio competitivo.

La situación de este sector de

e - Reducción del déficit de la Balanza Comercial del Sector. Con esta panorámica veamos los posibles mercados que se nos presentan para desarrollar una industria de esta índole.

- Mercado canario. Dado que sólo se destina a satisfacer la demanda interna y reducir su déficit comercial no hay justificación desde un punto de vista estrictamente económico. Lo reducido de nuestro mercado no permite la creación de las rentables unidades productoras, aparte, claro está que esta pequeñez se ve aumentada en la variedad enorme que impide la especialización.

- Mercado peninsular o balear. No es competitivo. La Península cuenta con factores locales más favorables por proximidad al mercado consumidor y a los centros de materias primas.

- Mercado extranjero. El mercado internacional se caracteriza por una fuerte competencia que

dificulta la penetración española cuya exportación se centra principalmente en sillas y otros asientos, incluidos los transformables en cama y los muebles de forja y tubo.

En lo referente a mercados africanos basta decir que en 1967 las exportaciones españolas no alcanzaron el millón de pesetas.

En Canarias no hay materia prima, no existe tradición industrial y se carece de experiencia comercial en este sentido. Estas dificultades podrían paliarse mediante especiales medidas arancelarias, subvenciones a la exportación etc., lo que unido al menor coste de la mano de obra canaria en comparación con otros países industrializados harían viable una producción en este campo.

Una industria de este tipo, orientada forzosamente a la exportación debería centrarse, en una primera etapa, en la fabricación de sillas y otros asientos incluidos los transformables en cama forrados o tapizados y principalmente en la fabricación de muebles forjados y tubulares que son los que mejores perspectivas ofrecen cara a la exportación.

## CENTRO DE REPARACIONES AERONAUTICAS Y FABRICA DE MANUFACTURAS ELECTRONICAS

Estas dos industrias, íntimamente conexas entre sí, aparecen recomendadas desde las primeras líneas del estudio de la Mitsui, así como por el grupo que llevó a cabo la primera fase del estudio de industrialización.

A todos los criterios a los que se enfrentó esta clase de industria en comparación con otras para detectar su viabilidad y rentabilidad (capacidad de generar nuevos puestos de trabajo, la intensidad de producción con referencia a una determinada suma de inversión, valor añadido, exigencias de capital, energía eléctrica precisa, consumo de agua industrial, importaciones previstas para 1974, rentabilidad de acuerdo con la política de incentivos del Gobierno, materias primas, potencialidad de exportación, etc.), en todos ellos, decíamos, alcanzó las máximas puntuaciones situándose a la cabeza junto con otras de las industrias recomendadas para Canarias.

El estudio realizado por la Confederación Española de Cajas de Ahorros es más pesimista en este estrato, haciendo hincapié en la necesidad de vinculación a uno de los grandes fabricantes internacionales, para poder disponer de tecnología, canales comerciales y potencia financiera. Pero, ya de antemano, nos hacemos eco de las palabras del señor Pulido Castro cuando dice que "tenemos fundados indicios de que podríamos contar si fuese preciso con tecnología y capital extranjero, aparte de que estamos en circunstancias de poder ofrecer una financiación en la misma línea de participación que para el Centro de Reparaciones Navales y contamos ya, además, con mano de obra cualificada al disponer de unas escuelas de Ingeniería Técnica y de Maestría Industrial con la especialización, así como de nuestra Escuela Superior de Ingenieros Industriales."

El mencionado estudio de la Confederación de Cajas de Ahorros engloba en este subsector la fabricación de los siguientes productos:

- Tubos electrónicos
- Equipos y aparatos de comunicaciones alámbricas (para telegrafía, telefonía, telefotografía y mando a distancia)
- Equipos y aparatos de comunicaciones inalámbricas (emisores y receptores de radiodifusión y televisión, radar, radiofaros, etc.)
- Equipos y aparatos para reproducción de sonidos (fonógrafos, magnetófonos y equipos megafónicos)
- Equipos y aparatos de cinematografía
- Equipos eléctricos de señalización y enclavamiento
- Piezas y accesorios para aparatos de telecomunicación y cinematografía (altavoces, micrófonos, condensadores, resistencias, etc.)

El panorama nacional no es francamente optimista; la demanda se ha retraído y, paralelamente la productividad.

Como nota característica hemos de reseñar el hecho de que toda la maquinaria para fabricación es moderna, prueba de que anteriormente apenas existía nada en este sentido; hubo un importante aumento de la producción hasta 1964, año en que comienza un descenso en la misma.

La balanza nacional de comercio exterior del subsector es netamente deficitaria. Paralelo al

retramiento de la demanda, existe un retramiento en las importaciones. Hay una característica particular de especial interés y es que existen algunas actividades de los procesos de montaje que sólo admiten de forma limitada la mecanización; la estructura de costes permite apreciar así mismo la dependencia del extranjero en que se encuentra el subsector para la obtención de los insumos intermedios, dado que, aunque se ha extendido considerablemente en los últimos años la gama de los componentes básicos fabricados en España, es aún preciso importar, en más de un 50%, los materiales que intervienen en los procesos de producción.

Pese a su pesimismo, como decíamos anteriormente, el estudio de la Confederación de Cajas de Ahorros admite la viabilidad de una industria de este tipo siempre y cuando se cuente con tecnología y financiación extranjera cosa que, como vimos, ya ha previsto la Presidencia de la Institución.

+++++

Son éstos unos primeros pasos que, junto con el centro de reparaciones navales que ha alcanzado repercusión internacional, nos guiarán hacia la ansiada meta de la industrialización.

Es conveniente, al respecto, ver algunas de las consideraciones generales que referidas al tema en general hacen la Mitsui y el estudio de la Confederación Española de Cajas de Ahorros.

El actual estadio de desarrollo de las islas no puede soportar una industria básica o pesada pero sí admite industrias medias y ligeras como un paso de transición para la construcción de una moderna base industrial.

Promover la industrialización en esta región es un paso deseable ya que el empleo en el sector industrial es del 25% de la población económicamente activa, en comparación con el 36% de la media nacional.

El crecimiento de la población en las islas Canarias, doble que en el resto de España, es otra razón para estimular el crecimiento industrial con miras a proveer futuros puestos de trabajo.

La incapacidad del sector de servicios, incluido el turismo, para absorber el exceso de fuerza de trabajo dedicado a la agricultura es otra razón para proponer la industrialización. Estas son tres de las motivaciones industrializadoras de la Mitsui.

Entre las ventajas previsibles de una industria en Canarias, el estudio realizado por la compañía japonesa expone las siguientes: la situación geográfica en el cruce de rutas entre Europa, Africa y Sudamérica; situación de puerto franco; abundante mano de obra; a causa del coste de la vida, los niveles de salarios son más bajos que en otras áreas desarrolladas; finalmente, gracias a la presencia en Tenerife de la refinería de la CEPESA, algunos sectores de industria pueden beneficiarse de la proximidad.

Entre los inconvenientes señalados figuran la ausencia de materias primas locales, a excepción de productos marinos; lo reducido de la potencia eléctrica y la irregularidad, así como escasez de agua en algunas islas (efectos que se van paliando hoy ya); la limitada capacidad de inversión local; y, por último, el coste del transporte a los mercados.

En lo referente a la financiación privada, especialmente los bancos comerciales cuentan con la mayor porción de créditos a la industria privada. Ofrecemos, a continuación, un cuadro donde se exponen las fuentes de crédito en 1969:

- Desarrollar y fortalecer las instituciones financieras que están más identificadas con las islas Canarias, tales como las Cajas de Ahorros y ampliar los créditos de las instituciones gubernamentales.

- Establecer mercados de capital de forma que las limitadas fuentes de crédito en Canarias se orienten hacia proyectos locales en mayor concordancia con los criterios económicos y sociales.

- Crear incentivos fiscales para ampliar la reinversión de los beneficios en las islas.

Por su parte, el estudio llevado a cabo por la Confederación Española de Cajas de Ahorros dice lo siguiente: "La expansión de la industria canaria requiere, para ser llevada a feliz término, de fuertes disponibilidades de capital; y en el Archipiélago se observa una falta de inversiones, motivada por la baja capacidad de ahorro de la región, lo que constituye un freno a la expansión. La ayuda exterior será necesaria para la industrialización de Canarias, pero es deseable que una parte sustancial de la inversión

tiendan a paliar los problemas financieros o necesidades de capital que condicionan el desarrollo industrial de la región cabe citar, entre otras, las siguientes:

- Canalizar el ahorro regional hacia la industria fomentando la inversión en títulos valores de empresas industriales suficientemente dimensionadas.

- Que la banca industrial apoye a las nuevas actividades productivas.

- Que se faculte a las Cajas de Ahorros la elevación de los actuales techos para la concesión de crédito industrial.

- Concesión de crédito industrial para facilitar la reestructuración y reorganización de las empresas de aquellos sectores de actividad necesitados de mejoras estructurales.

- Fomentar la Acción Concertada."

Muchas polémicas ha suscitado la industrialización de Canarias. Pero en torno a la forma de llevarla a la práctica. Porque en el hecho de que es la base económica del futuro todos estamos de acuerdo. Y ya se han dado los primeros pasos.

#### FUENTES DE CREDITO

Bancos Privados	Cajas de A. L. P. y Tfe.	Fuentes Guber. de créditos	Otros	Total
5.360 millones de pesetas 79%	1.162 millones de ptas. 17%	238 millones de pesetas 3,5%	31 millones de pesetas. 0.5%	6.791 millones pesetas. 100,00%

Los créditos gubernamentales son limitados y la reinversión es descuidada por las compañías locales. Los bancos privados en Canarias son sucursales y delegaciones de bancos centralizados en la Península y sus políticas de créditos están orientadas a una perspectiva nacional. Estos bancos buscan la mayor seguridad e interés. Por otra parte, las Cajas de Ahorros encuentran limitada su capacidad inversora, dando todo ello como resultado el que hasta ahora el sector industrial haya sido el más perjudicado. Se puede decir en líneas generales que la mitad de los créditos concedidos se dirigió al comercio y servicios más que a la agricultura y la industria. De ahí que se proponga una línea de financiación para las islas orientada hacia los objetivos siguientes:

proceda de la propia región (...). El ahorro regional, generado principalmente por el sector primario y que en el pasado era invertido en el propio sector al destinarlo principalmente a obras de infraestructura agraria, recientemente, al canalizar los inversores privados el ahorro hacia el sector terciario, principalmente turismo y actividades conexas-donde encuentran mayores perspectivas de ganancias a corto plazo - se está produciendo una descapitalización de la agricultura. En este trasvase sectorial de inversión se puentea al sector secundario, lo cual no favorece al conjunto de la actividad económica de las islas. En la insuficiencia de inversión influye, además de otras causas, el bajo nivel de renta per cápita disfrutado por la colectividad canaria. Entre las mejoras de conjunto que



**CAJA INSULAR  
DE AHORROS  
DE GRAN CANARIA**